

La communauté d'abord

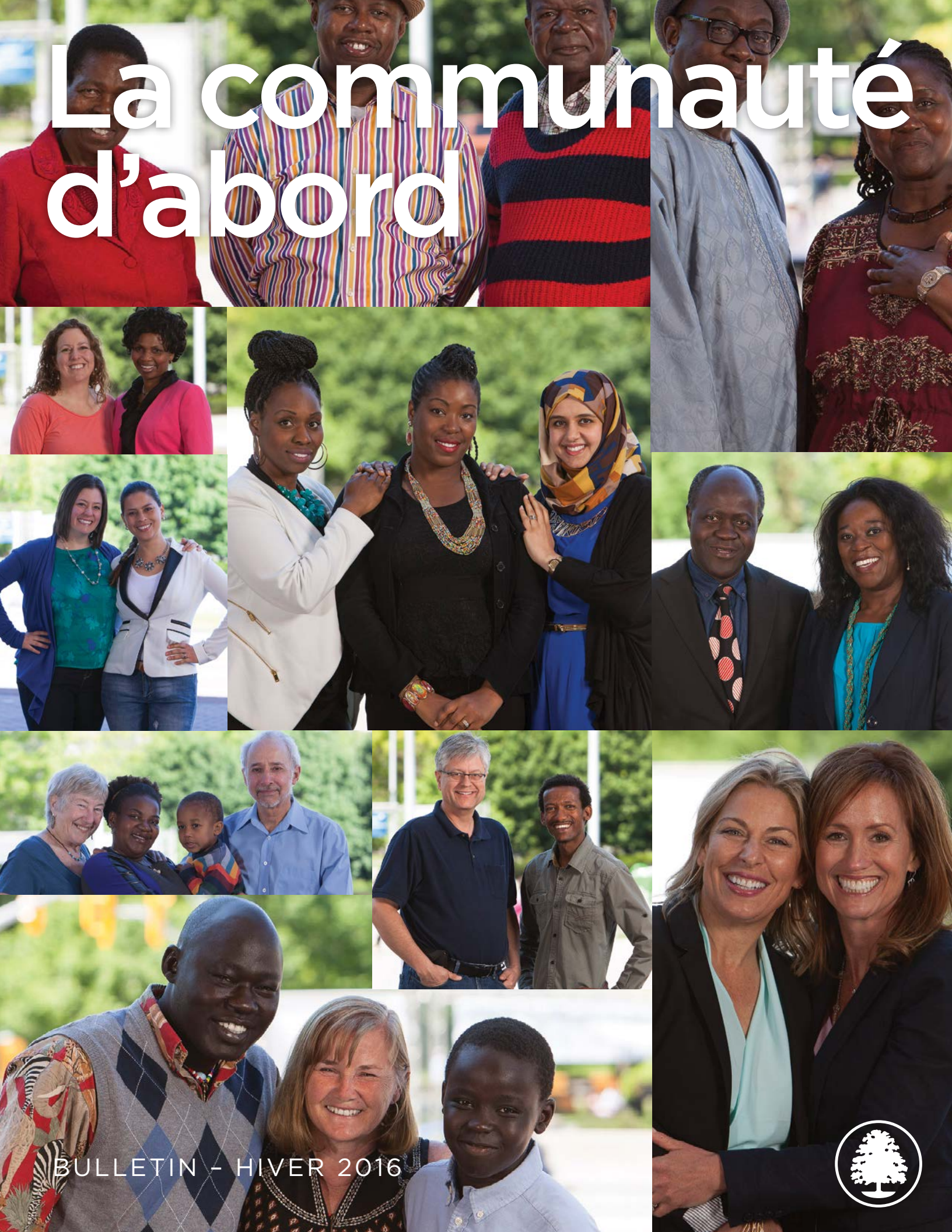




Photo : Paul Dickie



Nous voilà en 2016. Tout indique qu'il s'agira d'une année excitante pour la Fondation communautaire d'Ottawa. Dans ce numéro, nous faisons le bilan des nombreuses initiatives auxquelles nous participons à la fin de 2015. Nous examinons aussi le rôle d'Ottawa en tant que ville d'accueil, sans oublier le rôle que chacun d'entre nous pouvons jouer pour faire en sorte que les nouveaux arrivants se sentent comme des membres importants et pleinement intégrés de notre communauté.

Que l'hospitalité et l'espoir sont toujours aussi présents, voilà le thème du profil présenté dans la section Entraide communautaire. Ayant elle-même été une « personne déplacée » dans le passé, Doris Smith débarquait au Canada en 1947 après s'être enfuie de l'Estonie et s'être échappée de l'Europe du Nord occupée. Depuis, elle a eu une vie et une carrière riches et valorisantes et voilà qu'aujourd'hui elle utilise le fonds qu'elle a établi, il y a une vingtaine d'années, auprès de la Fondation communautaire pour soutenir le milieu des arts. Le triste sort réservé aux réfugiés syriens a donné récemment un élan additionnel à sa générosité, l'incitant à puiser dans son fonds pour faire un don spécial à notre fonds Ensemble pour les réfugiés.

À la section Le pouls de la communauté, nous examinons plus attentivement la nature accueillante de la ville d'Ottawa et le sentiment d'appartenance que nous avons su favoriser chez les nouveaux immigrants et réfugiés. À la section Impact communautaire, on vous renseignera sur les résultats de la seconde édition du Concours communautaire Renouveau, tenu en décembre, initiative ancrant encore davantage l'engagement de la Fondation à s'attaquer à des problèmes liés à la sécurité alimentaire en appuyant une initiative rurale visant à transformer un système alimentaire régional.

À la section Le coffre au trésor communautaire, nous vous dévoilons de l'information clé à propos de notre rôle dans la campagne Ensemble pour les réfugiés, ainsi que concernant l'évaluation d'un projet novateur, le Projet pilote de subventionnement collaboratif. Enfin, nous vous invitons à en apprendre un peu plus sur la vie de l'extraordinaire Margaret Bloodworth – membre du CA de la Fondation communautaire et présidente du Comité des subventions.

Nous espérons que vous apprécierez le premier numéro de 2016 de notre bulletin semestriel et que vous en apprendrez un peu plus sur l'action de la Fondation et de ses nombreux partenaires et champions communautaires. Visitez sans faute notre site Web et nos pages Facebook et Twitter. Vous y trouverez les plus récentes nouvelles et vous pourrez y présenter vos propres anecdotes et expériences et, ainsi, nous aider à illustrer les nombreuses facettes du sens au titre La communauté d'abord.

Allez, joignez-vous à la conversation :  



For good...forever Le bien...toujours

FONDATION COMMUNAUTAIRE D'OTTAWA | 75, rue Albert, bureau 301, Ottawa, ON, K1P 5E1
Téléphone : 613-236-1616 / Télécopieur : 613-236-1621 / info@cfo-fco.ca / www.cfo-fco.ca

NOTRE VISION

Ottawa réalise son plein potentiel et se démarque par son équilibre écologique, sa justice sociale, son dynamisme culturel et sa résilience économique.

NOTRE MISSION

La Fondation communautaire d'Ottawa, partenaire communautaire digne de confiance, épaula la collectivité dans la pratique d'une philanthropie d'impact et la réalisation de changements positifs, systémiques et durables tant dans sa ville qu'au-delà.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président : Tim Redpath
Trésorier : Robin Madigan, CA
Secrétaire : Susan St. Amand, TEP, FEA, IC.D.D
Présidente-directrice générale : Marco Pagani
Robert Ashe
Margaret Bloodworth, CM
Tim Brodhead, OC
Carol Devenny
Barbara Farber
Eli Fathi
Karen Green
Paul Hindo
Marc Jolicoeur
Ernie Onuoha
Janice Payne
Gordon Thiessen, OC, PhD
Conseiller juridique honoraire : John D. Peart, LLB, CFP, TEP, FCCI
Membre honoraire à vie : Grete Hale, CM

PERSONNEL

Janet Adams, agente principale, Développement et services aux donateurs
Rebecca Aird, directrice, Engagement communautaire
Dan Brunette, directeur, Développement et services aux donateurs
Iona Green, gestionnaire, Marketing et Communications
Krista Hembruff, adjointe administrative
Anita James, directrice, Initiatives stratégiques
Barry Lam, agent, Développement et services aux donateurs
Lisset Lopez, agente, Finances et administration
Chayanika Lutes, agente principale, Engagement communautaire
Tais McNeill, agent, Engagement communautaire
Marco Pagani, président-directeur général
Bibi Patel, vice-présidente
Gary Zhao, CPA, CGA, contrôleur, Finances et administration

Photos de la page couverture, gracieuseté du **Projet des ambassadeurs de la WOW de 2015** du Partenariat local pour l'immigration d'Ottawa, illustrant - anecdotes et visages à l'appui - le fait que notre ville est une ville accueillante.



entraide communautaire

« La Fondation communautaire semblait bien répondre à mes besoins le moment venu de faire, moi aussi, des dons de bienfaisance. »

Quand Doris Smith a appris que la Fondation communautaire d'Ottawa avait établi un fonds spécial pour venir en aide à des réfugiés syriens, elle a saisi l'occasion de faire un don généreux au profit de la cause. Ce don s'ajoutait à sa contribution soutenue à des initiatives locales du milieu des arts par l'entremise de son fonds désigné qu'elle a établi, il y a une vingtaine d'années, auprès de la Fondation. Ce don tient aussi au fait qu'elle se sentait touché personnellement par le triste sort de réfugiés cherchant asile car ils doivent quitter des pays déchirés par la guerre.



Doris sait exactement ce qu'il en est de devoir se sauver pour sauver sa vie ... de perdre sa maison ... de foncer vers l'inconnu. Et, enfin, d'être accueillie avec générosité là où règne la sécurité par des étrangers dans un pays étranger. Doris est arrivée au Canada en tant que « personne déplacée » en 1947 après avoir échappé à l'occupation soviétique de l'Europe du Nord durant la Deuxième Guerre mondiale. Elle avait quitté l'Estonie, son pays natal, trois ans plus tôt, n'amenant avec elle à peine quelques possessions et ne connaissant que quelques mots d'anglais.

Au terme d'une série d'aventures éprouvantes un peu partout en Europe de l'Est, Doris est finalement arrivée au Canada à l'âge de 22 ans. Elle s'est établie à Montréal où elle a travaillé comme bonne, soignante et aide familiale dans plusieurs familles. C'est ici que Doris a entrepris un tout nouveau périple qui l'a menée à l'obtention d'une maîtrise en arts de l'Université McGill et au début d'une toute nouvelle vie. « Ce qui m'a le plus frappé quand je suis arrivée au Canada, c'est la bonté des gens, d'affirmer Doris. Je n'aurais pu réussir sans le soutien matériel et moral que m'ont manifesté pendant des années tant les institutions que les personnes généreuses qui ont croisé m'ont chemin. »

Après s'être mariée et être déménagée à Ottawa pour fonder une famille, Doris a entrepris tranquillement de redonner à la communauté devenue la sienne, tant en faisant du bénévolat qu'en franchissant ses premiers pas en tant que philan-

thrope. En fait, c'est à ses débuts comme bénévole en tant que présidente des Amis du Musée des beaux-arts du Canada que Doris a été initiée au monde des campagnes de financement et, ultimement, à la Fondation communautaire d'Ottawa. « En 1993, j'étais devenue une spécialiste du financement et j'étais bien au courant de l'évolution des pratiques propres aux campagnes de financement, ainsi que des sources de financement à Ottawa et dans les environs. La Fondation communautaire semblait bien répondre à mes besoins le moment venu de faire, moi aussi, des dons de bienfaisance. »

En dépit de sa connaissance du domaine des arts et de la passion qui l'anime à cet égard, Doris aime bien avoir la possibilité de miser sur l'expertise de la Fondation qui la conseillera, à tout moment, sur la meilleure façon de mettre son fonds au service des projets les plus méritoires. « J'ai décidé de mettre sur pied un fonds désigné car, même je m'intéressais vivement à un domaine particulier, je savais que la FCO s'y connaissait beaucoup mieux que jamais je pourrais l'être pour ce qui est des besoins de la communauté et des occasions à saisir. Je sais que les bénéficiaires des subventions annuelles sont choisis avec un très grand soin et qu'ils méritent l'appui dont ils bénéficient de la Fondation. »

C'est aussi vers la Fondation communautaire d'Ottawa qu'elle s'est tournée quand

elle a voulu venir en aide aux réfugiés tentant de fuir la Syrie. « La Fondation a été le premier organisme à Ottawa dont j'ai appris qu'il avait établi un programme pour venir en aide financièrement aux réfugiés. Les nouveaux arrivants auront besoin de vêtements chauds, d'un toit, d'une allocation, de formation linguistique et d'un endroit où ils pourront s'assembler régulièrement en toute sécurité. Nous devons faire en sorte qu'ils sentent les bienvenus. »

« Les réfugiés sont un atout considérable pour Ottawa. À mesure qu'ils s'intégreront à la société, ils la feront bénéficier de leurs talents, de leur diversité et de leur dynamisme. D'une part, j'espère que l'on saura trouver une solution diplomatique en vue de régler les conditions horribles qui sévissent en Syrie, et ce, rapidement. D'autre part, j'espère presque qu'un nombre suffisant d'entre eux s'établiront ici en vue d'enrichir la diversité des gens qui composent le Canada moderne. »

À la Fondation communautaire d'Ottawa, nous sommes particulièrement fiers et d'autant plus privilégiés de pouvoir compter sur la présence et la générosité de Doris Smith, fière citoyenne canadienne et championne communautaire altruiste.



Le pouls de la communauté

ENJEU

Accueil et sentiment d'appartenance

En sa qualité de capitale nationale, Ottawa s'enorgueillit de ses merveilleux paysages, de sa nature accueillante et de son niveau élevé d'habitabilité. La ville se préparant à recevoir une nouvelle vague de réfugiés de la Syrie, il semble opportun de faire le point en vue de déterminer si nous sommes vraiment à la hauteur de cette réputation.

Ottawa est, sans contredit, une ville à la fois prospère et généreuse, une ville qui peut se targuer de compter, parmi les grandes villes canadiennes, le plus fort pourcentage de ménages gagnant un revenu annuel de plus de 100 000 \$ et où plus de la moitié de la population consacre du temps au bénévolat, et ce, à un taux plus élevé que les moyennes nationale et provinciale.

Notre communauté est aussi fière d'avoir accueilli dans le passé de nouveaux immigrants et réfugiés de partout au monde. L'année 1979 marque d'ailleurs un moment particulièrement fort du passé d'Ottawa alors que de ses résidents ont parrainé quelque 4 000 réfugiés de l'Asie du Sud-Est sous l'égide de la mairesse de l'époque, Marion Dewar.



Or, Ottawa s'est classée au dernier rang parmi les régions métropolitaines de l'Ontario pour ce qui est du sentiment d'appartenance à la communauté – et ce taux recule toujours, étant passé de 65 % en 2009 à 59,8 % en 2011.

Donc, alors que nous nous préparons à accueillir la prochaine vague de réfugiés étrangers, peut-être devrions-nous nous inspirer de nos réalisations passées en tant que ville accueillante et de nos lacunes pour ce qui est de faire en sorte que les nouveaux arrivants sentent qu'ils font vraiment partie de notre communauté.

STATISTIQUES :

Le pourcentage d'Ottaviens ayant indiqué avoir un fort **sentiment d'appartenance** à la communauté a reculé de **65 % en 2009 à 59,8 % en 2011**, taux bien inférieur aux moyennes provinciale et nationale de 67,5 % et de 65,4 %. (Rapport sur le bien-être communautaire d'Ottawa 2014)

Le taux de participation aux élections municipales recule de façon constante à Ottawa, **seulement 39,7 %** des citoyens – moins de quatre sur dix – ayant voté aux élections de 2014. Ce taux était de **44 % en 2010 et de 54 % en 2006**. (Ville d'Ottawa)

IL RESSORT D'UNE ENQUÊTE DE 2015 DE STATISTIQUE CANADA QUE LE **NOMBRE D'IMMIGRANTS** AYANT INDICÉ QU'OTTAWA EST LEUR DESTINATION DE CHOIX AU CANADA **A CHUTÉ À 2,4 % EN 2012 PAR RAPPORT À 3,4 % EN 2000**. IL EN RESSORT AUSSI QUE LE NOMBRE RÉEL D'IMMIGRANTS QUI SE SONT ÉTABLIS À OTTAWA **A DIMINUÉ**, ALORS QUE LE CANADA A, DANS L'ENSEMBLE, ACCUEILLI DAVANTAGE DE NOUVEAUX ARRIVANTS. (Statistique Canada)

En 2006, les immigrants locaux ont déclaré avoir collectivement **69 langues maternelles différentes, outre l'anglais et le français**. (Conseil de planification sociale d'Ottawa)

À l'heure actuelle, les plus forts contingents d'immigrants à Ottawa viennent de **l'Asie et du Moyen-Orient (43 %)** et de l'Europe **(28 %)**. (Statistique Canada)



SOUTIEN

Voici des exemples de projets qui ont été financés en 2015 en vue de faciliter l'aménagement par la collectivité d'une ville encore plus accueillante suscitant un sentiment d'appartenance chez les nouveaux arrivants.

● CONSEIL DE PLANIFICATION SOCIALE D'OTTAWA : « INTÉGRER LES DIRIGEANTS - DIRIGER L'INTÉGRATION »

Visant à assurer le développement de leadership au moyen d'activités récréatives et d'activités d'initiation à l'emploi, ce projet cible 150 jeunes et leurs parents originaires du Moyen-Orient et de la Somalie, deux collectivités qui font l'objet d'exclusion sociale et économique marquée à Ottawa. Mal desservis et d'accès difficile, les jeunes de ces collectivités vivent souvent dans des quartiers où la pauvreté est grande, le taux de criminalité chez les jeunes est élevé et les perspectives économiques sont faibles. Le fait de soutenir la réalisation de ce projet d'intégration et de leadership facilitera la tenue d'activités récréatives hebdomadaires, d'un camp de leadership lors du congé du mois de mars, d'un programme estival d'une durée de six semaines et d'un programme de mentorat en milieu de travail.

● CENTRE COMMUNAUTAIRE CHINOIS D'OTTAWA : PROGRAMME DE MENTORAT IN-TAC

Ce programme de mentorat cible les professionnels ayant fait des études à l'étranger en TI et en comptabilité et finances. Il vise à les aider à décrocher un emploi, avec l'aide d'un mentor, en misant sur des techniques de recherche d'emploi stratégiques. Il s'agit aussi d'offrir à des professionnels expérimentés en ressources humaines, entre autres, l'occasion de perfectionner leurs aptitudes en mentorat et de renforcer leur efficacité dans diverses situations de travail moyennant de la formation et des activités personnalisées en milieu de travail menées de concert avec des professionnels de grand talent. Présenté trois fois l'an, le programme prévoit cinq réunions hebdomadaires en salle de classe et un suivi personnalisé s'échelonnant sur quatre mois.

● BAYSHORE PARK COMMUNITY GARDEN AND OVEN GROUP: THE FIRE BUILDERS - RENFORCER L'ENGAGEMENT COMMUNAUTAIRE

Dans le cadre de sa transition vers un rôle de leadership plus actif dans la communauté, le Bayshore Park Community Garden and Oven Group (BPCGO) entreprendra de tenir chaque mois un repas-partage multiculturel et d'organiser une foire multiculturelle afin de favoriser une plus grande sensibilisation et une participation élargie à des activités de jardinage et de cuisson. Ciblant 7 000 résidents de Bayshore, le projet Fire Builders renforcera les liens avec le BPCGO et favorisera l'adhésion de la communauté à de futures initiatives et à leur développement.

● AIDONS AVEC DES MEUBLES / HELPING WITH FURNITURE (HWF) : AIDONS AVEC DES VÉLOS

Volet complémentaire aux services habituels fournis par HWF à de nombreux immigrants et à de nombreuses autres personnes dans le besoin, ce projet a pour but de remettre gratuitement un vélo remis à neuf aux familles au moment même où ils reçoivent leurs meubles. Visant à améliorer l'accès à des moyens de transport abordables et écologiques, ce projet détourne aussi des objets de la décharge et aplanit des obstacles potentiels à l'emploi, aidant les familles à s'adonner à une activité à la fois saine et amusante dans leur communauté.



Impact communautaire

Le 10 décembre 2015, la Fondation communautaire d'Ottawa a attribué une subvention bien spéciale de 125 000 \$ à un groupe qui s'emploie à « transformer le système alimentaire de West Carleton ». Fruit de la collaboration de la West Carleton Healthy Food Coalition, de l'EnviroCentre et de la Boîte verte d'Ottawa, ce projet empruntera une approche novatrice pour améliorer la sécurité alimentaire dans le quartier West Carleton, le plus grand d'Ottawa, une région rurale où l'accès à des aliments nutritifs à prix abordables est limité.

Le projet d'amélioration du système alimentaire de West Carleton était au nombre des trois propositions finalistes présentées devant un jury composé de leaders communautaires et d'experts en alimentation lors de la deuxième édition annuelle du Concours communautaire Renouveau tenue en décembre à l'Édifice de l'horticulture au Parc Lansdowne. Les deux autres projets concernaient un service de préparation et de livraison de repas – Foodworks – exploité par des jeunes et ciblant des personnes âgées et handicapées, projet présenté par Opération rentrer au foyer et le Causeway Work Centre, et un centre d'achat et de distribution d'aliments plus efficace au profit des programmes de petit déjeuner en milieu



scolaire et d'autres organisations, projet présenté par Alimentation juste et le Réseau d'Ottawa pour l'éducation.

« Tous les projets présentés dans le cadre du concours étaient très créatifs et convaincants et, ce qui importe encore davantage, ils visaient à faire une différence mesurable à long terme dans notre communauté, de souligner Marco Pagani, président-directeur général de la Fondation communautaire d'Ottawa. Je sais que la décision a été difficile mais je suis confiant que le projet Transformer le système alimentaire de West Carleton saura faire progresser tant de façon systémique que durable la sécurité alimentaire dans la région d'Ottawa. »

C'est en 2014 que la Fondation communautaire d'Ottawa a lancé le Concours communautaire Renouveau, une démarche novatrice visant à recenser et financer de nouvelles approches pour régler des problèmes locaux pressants. La sécurité alimentaire ayant été retenue en tant que premier thème du programme, la première subvention de 125 000 \$ a été attribuée au Groupe de travail sur la pauvreté et la faim

d'Ottawa en vue de financer son initiative novatrice MarchéMobile. Prolongement du modèle à succès des Bons marchés de quartier d'Ottawa, MarchéMobile propose directement aux résidents de quartiers à faible revenu ciblés des aliments frais au prix coûtant.

Cette deuxième année de financement en vue de favoriser l'avènement d'une plus grande sécurité alimentaire à Ottawa découle de l'engagement de la Fondation communautaire de faciliter des progrès systémiques au titre d'enjeux clés qui ont une incidence sur la qualité de vie dans notre ville et de mobiliser des ressources communautaires clés pour réaliser cet objectif. « La Fondation communautaire, en attribuant cette deuxième subvention Renouveau, aura investi un quart de million de dollars en vue de s'attaquer à des questions liées à la sécurité alimentaire dans notre ville, de faire valoir Marco. Nous confirmons ainsi le sérieux de notre engagement à collaborer avec la collectivité à la recherche de solutions réelles et durables à des problèmes critiques qui sévissent dans notre ville. »



renouveau
CONCOURS COMMUNAUTAIRE

Pour en savoir plus à propos du **Concours communautaire Renouveau** et du projet **Transformer le système alimentaire de West Carleton**, consulter <http://www.cfo-fco.ca/concours-communautaire-renouveau/?lang=fr>



Coffre au trésor communautaire



NOUVELLES DE LA COMMUNAUTÉ

De concert avec la Ville d'Ottawa, Centraide Ottawa et Réfugié 613, la Fondation communautaire a joué un rôle important dans le lancement, en octobre dernier, de l'initiative **Ensemble pour les réfugiés**. Il s'agit d'une grande campagne de financement qui vise à soutenir les efforts humanitaires locaux déployés pour mobiliser les gens relativement au parrainage et à l'établissement de réfugiés en provenance de la Syrie.

Tandis que Centraide Ottawa mène une vaste campagne de financement public et que Réfugié 613 prête son concours aux gens intéressés à faire du bénévolat, à parrainer des réfugiés et défendre leurs droits, la Fondation communautaire a mis au service de la communauté la meilleure ressource dont elle dispose : son réseau de donateurs et de champions communautaires généreux et bienveillants.

Nous nous réjouissons tout particulièrement d'avoir eu l'occasion de collaborer directement avec quelques donateurs sélectionnés en vue de consentir immédiatement du soutien à des programmes tels que le Carrefour des réfugiés de l'Université d'Ottawa, qui offre gratuitement des services juridiques à des gens souhaitant parrainer de nouveaux réfugiés qui veulent s'établir au Canada, ainsi que du financement à Réfugié 613 pour doter sans tarder le poste essentiel de coordonnateur à temps plein chargé de superviser son vaste éventail de fonctions vitales et de services aux réfugiés.

Pour en savoir plus sur la façon de soutenir, en 2016, l'initiative Ensemble pour les réfugiés, il suffit de consulter notre site Web à www.cfo-fco.ca.

Dans notre dernier numéro, nous vous avons parlé du lancement, en 2015, d'un nouveau **Projet pilote de subventionnement collaboratif** par le Forum des subventionneurs d'Ottawa. Dans le cadre de ce projet pilote, les collaborateurs ont amassé 40 000 \$ en vue d'appuyer des priorités communautaires axées sur les jeunes et ayant été recensées par les membres de la Coalition des centres de ressources et de santé communautaires. Au terme du projet pilote, les partenaires ont procédé à une évaluation approfondie du processus de collaboration, dont un sondage auprès des intervenants clés concernés.

Au nombre des constatations se dégageant du sondage : tous les organismes communautaires qui indiquent être « satisfaits » (75 %) ou « très satisfaits » (25%) du processus et du partenariat du projet pilote. Quelque 80 % des subventionneurs ont indiqué qu'ils avaient renforcé leur efficacité et leur capacité à collaborer. La vision à long terme du projet pilote est de changer la façon dont les subventionneurs procèdent à une bonne part de leurs activités de subventionnement afin d'en accroître l'impact sur la communauté.

COLLABORATEUR COMMUNAUTAIRE

Toute l'équipe de la Fondation communautaire souhaite féliciter chaleureusement notre agent à l'engagement communautaire, Tais McNeill, pour son mariage avec Katie McDougall, mariage célébré durant le temps des Fêtes au domicile des parents de Tais à Chelsea, au Québec. Récemment promu de son poste d'agent de programme, Tais est à l'emploi de la Fondation depuis près de deux ans où il continue à assurer des services administratifs et de soutien importants aux subventionnés du Programme des subventions communautaires, tout en se chargeant de la logistique de la tenue du Concours communautaire Renouveau et en étant membre du Comité de répartition des contributions dans la communauté de l'initiative Ensemble pour les réfugiés

Membre très actif et très engagé de sa communauté depuis son très jeune âge, Tais a décroché avec distinction un baccalauréat du Programme des études en développement international de l'Université McGill en 2011. Parmi ses antécédents, mentionnons qu'il a travaillé durant deux années au Causeway Work Centre, où il a participé à la création et à l'exploitation d'une entreprise sociale - RightBike - qui permet à des clients devant composer avec des obstacles à l'emploi de bénéficier de services de soutien en milieu de travail.



Portrait communautaire



MARGARET BLOODWORTH

« Le monde sera toujours meilleur si nous nous donnons tous comme priorité de collaborer et de redonner à la société. »

Reconnue en tant que « l'un des meilleurs fonctionnaires de sa génération », Margaret Bloodworth a fait la démonstration, au fil des trois dernières années, de l'engagement singulier qui anime sa relation avec la Fondation communautaire d'Ottawa. Non seulement est-elle un membre particulièrement actif et dévoué du Conseil d'administration, elle est aussi, depuis 2014, présidente du Comité des subventions. Dans ces deux rôles, elle met à notre service une somme considérable d'expérience en leadership et un vif désir d'apprendre et de contribuer le plus possible à l'avancement de sa communauté.

Cette priorité consentie aux enjeux locaux est en quelque sorte un changement d'orientation pour cette ancienne avocate et haut fonctionnaire qui a consacré le gros de sa carrière de 35 années à la gestion de certains des dossiers gouvernementaux nationaux et internationaux les plus délicats. En 2008, Margaret a pris sa retraite alors qu'elle occupait le poste de secrétaire associée du Cabinet et de conseillère à la sécurité nationale auprès du gouvernement fédéral. Membre de l'Ordre du Canada,

on lui a aussi décerné le Prix pour services insignes de la Fonction publique du Canada et la Médaille Vanier de l'Institut d'administration publique du Canada.

« Après avoir pris ma retraite de la fonction publique fédérale, je me suis dit qu'il était temps que j'apprenne à mieux connaître ma propre communauté, de préciser Margaret, et la Fondation m'a certes donné de nombreuses occasions de faire mes classes à cet égard. Ce que j'apprécie plus que tout de la Fondation, c'est son approche atypique en vue de trouver des solutions à long terme aux problèmes de notre ville. C'est très valorisant de faire partie d'une organisation dont les efforts ciblent l'amélioration de notre communauté, tout en faisant participer l'ensemble de la collectivité au processus. »

La Fondation communautaire n'est pas le seul organisme sans but lucratif auprès duquel Margaret s'est investie au fil des ans. En fait, elle a quasiment fait du bénévolat une seconde carrière, oeuvrant dans les divers domaines qui ont toujours suscité son intérêt, dont les questions touchant les femmes, les étudi-

ants et les universités, de même que les affaires internationales. Elle est présentement présidente du CA tant du Conseil des académies canadiennes que de Cornerstone Housing for Women, de même que vice-présidente du conseil et présidente du Comité de gouvernance de la Fondation canadienne pour l'innovation.

« J'ai toujours saisi l'importance et l'utilité de redonner à la communauté en pratiquant le bénévolat, de déclarer Margaret. Non seulement ma famille et mon église m'ont-elles inculqué un sens très poussé de la responsabilité, mais je reconnais aussi que nous sommes extrêmement chanceux de vivre comme nous le faisons au Canada. Notre pays est l'un des plus prospères du monde et le façonnement d'une meilleure communauté - tant localement que globalement - est une tradition canadienne bien établie. Le monde sera toujours meilleur si nous nous donnons tous comme priorité de collaborer et de redonner à la société. »